

# ZÁSADY ŘÍZENÍ FAREM

Seminář SČP Motorest Naháč  
8.11.2017

Ing. Pavel Kerber



# Úvod

- Špatný management stojí firmu 30% zisku (mezinárodní výzkum)
- 15% zaměstnanců využívá svůj potenciál na 100%.  
Tudíž 85% ne.
- Management strachu, špatné vztahy, nízká důvěra v systém zvyšuje váhání a opoždění implementace
- Řetěz je pouze tak silný jako jeho nejslabší článek
- Manažer má takové lidi v týmu, jaké si zaslouží
- Výsledky podniku dělají lidé
- Týmový duch – končíme všichni společně, když je práce hotová, kolektivní prémie.



# Zásadní body řízení farem

- Organizace na farmě
- Delegování
- Kontrola
- Stanovení priorit
- Hledání cest ke zlepšení – Toyota kruh
- Plánování
- Motivace personálu – orientace na výsledek, soutěživost
- Benchmarking
- Spotřeba AML – monitoring, benchmarking

# Organizace, komunikace a delegování práce uvnitř farmy



# Definice managementu

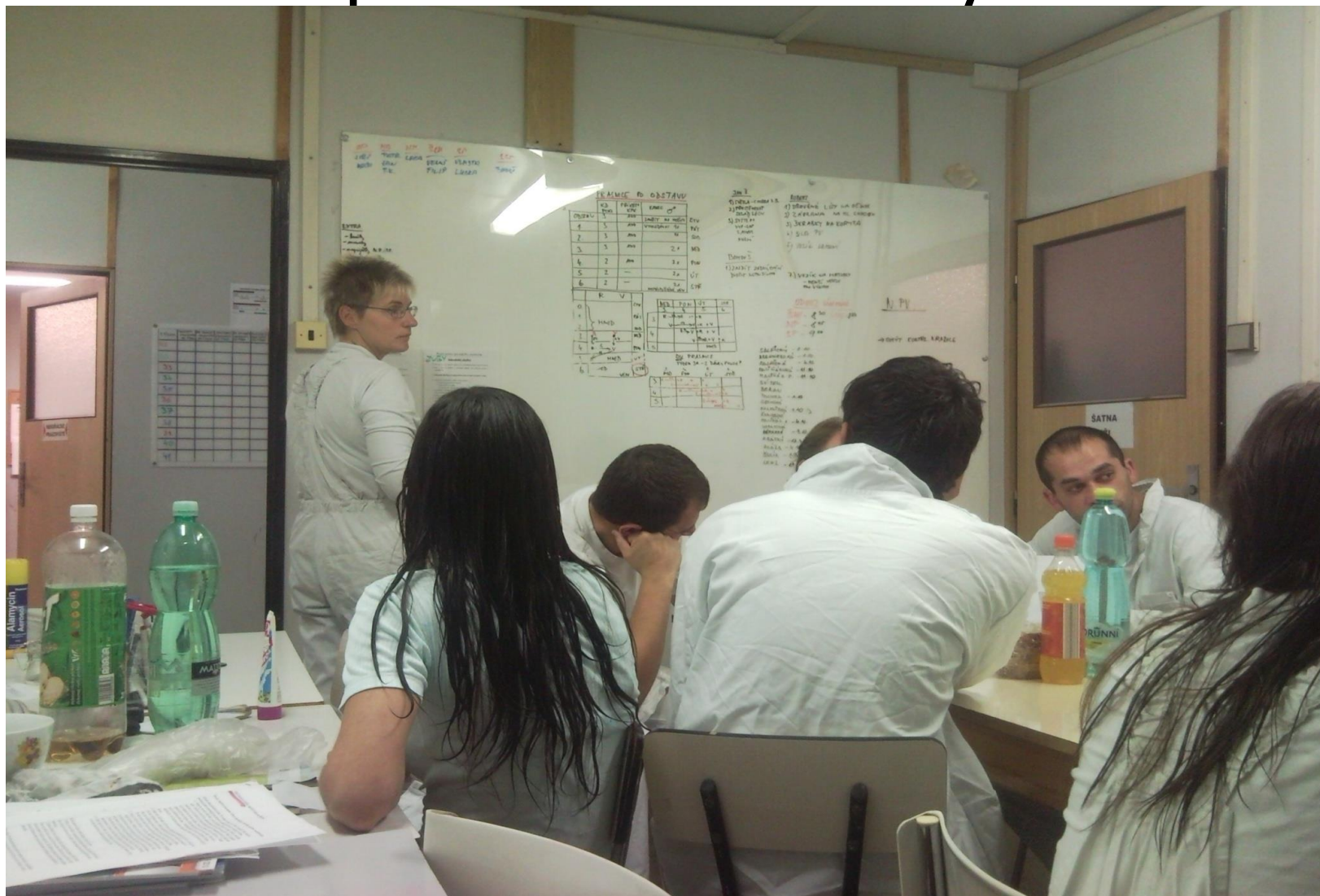
= dělání práce rukama druhých

- Vedoucí je hlava a zaměstnanci jeho ruce.





# Organizace, komunikace a delegování práce uvnitř farmy



# Delegování práce

= hlava musí dávat jasné pokyny rukám, koordinovat je

- Dvakrát denně – ráno a při pauze
- Pracovníci mají společné přestávky s poradou.
- Na přestávku všichni přijdou včas a ve stejnou hodinu (pokud to je jenom trochu možné).
- Vedoucí bezprostředně informuje pracovníky
- Na přestávce se probírají všechny záležitosti ohledně práce a řešení problémů.
- Zaměstnanci jsou součástí hledání cesty ke zlepšením.

# Delegování práce

- Komunikovat s pracovníky o úkolech nadcházejícího dne
- Je každý den na farmě stejný?
- Písemně na tabuli



# Delegování práce

- Rozdělovat práci efektivně → minimum lidí na danou práci
- Časové snímky, normohodiny → vedoucí pracovník ví, jak dlouho trvá splnění každého úkolu/práce na jeho farmě.
- Vedoucí by měl umět všechny práce na farmě a pravidelně je vykonávat

# Delegování práce

- Výzva
- Soutěživost – přirozená lidská vlastnost, obrovský potenciál
- Zpětná vazba
- Málo lidí/moc práce – nejlepší pracovníci pro daný úkol
- Dostatek lidí – snaha o univerzálnost, trénink a pestrost

# Delegování práce

- Pracovník musí vědět, co bude dělat až dokončí stávající úkol
- nebudou prostoje z čekání/hledání vedoucího k zjištění dalšího úkolu.

# Kontrola

- Pracovníci udržováni v činorodém stavu. Neustále.
- Zcela eliminovat prostoje.
- Odstranit veškeré záminky a důvody k prostojům např.:
  - chybějící pracovní pomůcky a materiál
  - neví co a jak se dělá
  - čekání na kolegy, na transport apod.

# Kontrola

- Pokud pracovník splní úkol příliš brzy →  
zkontrolovat kvalitu provedení.
- Pokud pracovník splní úkol příliš pozdě →  
ptát se na důvody.
- Zpětná vazba – při 2. delegování práce (po přestávce)

# Kontrola

- Pracovníci a vykonávání jejich úkolů musí být kontrolováno. Namátkou, denně.
- Pracovníci si musí být vědomi, že vedoucí kontroluje, má přehled a ví.
- Vedoucí neustále hledá způsoby zjednodušení a zefektivnění pracovních postupů.



# Kontrola – synchronizace konce pracovního dne

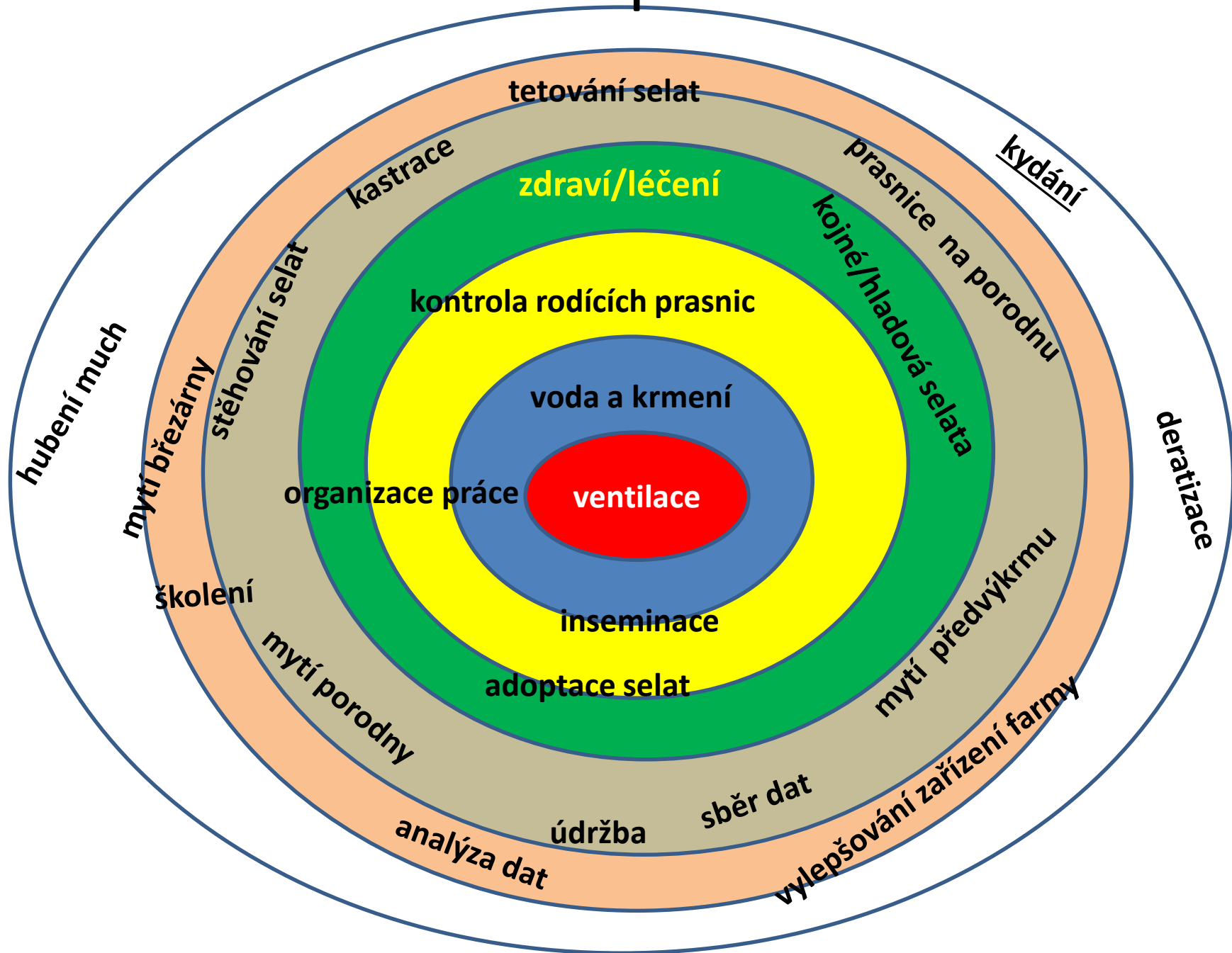
- Kontrola provozu hodinu před koncem pracovní doby
- Pracovníci končí jako tým, ve stejný čas (pokud to je jenom trochu možné).
- Vedoucí má vždy připraveny „doběhové práce“ pro nejdříve končící pracovníky.
  - = práce , kterými vedoucí synchronizuje konce pracovní směny tak, aby všichni skončili ve stejný čas.
  - = práce, které mají minimální nebo žádný „set-up time“.
- Např.: úklid, prádlo, kydání,...
- Většinou se jedná o práce, které není nutné provádět každý den pro zachování chodu farmy.

# Priority

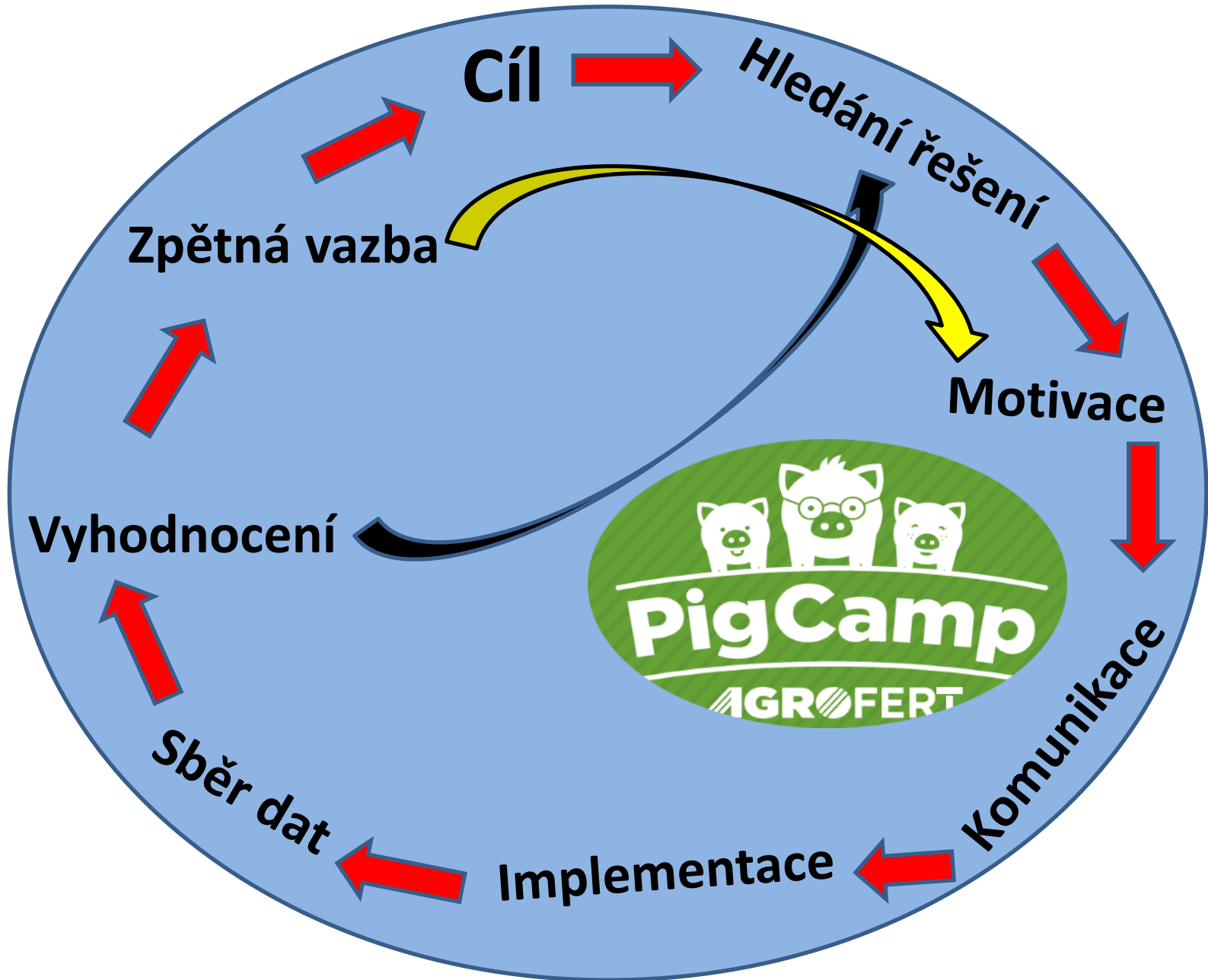
- Na farmách nebývá problém vědět co a jak udělat, ale jak to stihnout s daným (minimálním) počtem lidí.
- Vedoucí musí znát priority.



# Pásma priorit



# Toyota kruh



# Plánování

## Plán produkce selat v závislosti na zlepšování zootechnických ukazatelů na farmě Sedlice

aktualizace 10.10.2017	připuštěno	porodnost	oprašeno	živě rozených	úhyn na porodně	odstav /pr.	odstav	% vyskladněných standard	celkem vyskladněno z PV	potřeba do výkrmu plus prasničky	rok odchov
plán inseminace dle současných výsledků	46	91%	42	16,5	9,5%	14,9	625	95%	594	595	30 879
<b>cíl 2017</b>	46	90%	41	16,6	10,0%	14,9	619	96%	594	595	30 876

- Pravidelný tok zvířat farmou
- Nepřeskladněno
- 100% výroba

# Výrobní desky

- Denní a turnusová (25 týdnů)
- Cíle
- Plánování
- Hledání řešení
- Motivace
- Komunikace
- Sběr dat – vedoucí sekcí
- Vyhodnocení – týdně, v neděli, nejpozději v pondělí
- Zpětná vazba – informace dostupné



# Motivace personálu: výrobní desky

UKAZATEL	CÍL	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	1	2
CELKEM PE+PY	4040				3825	4004	3899	3844	3741	3756	3945	3972	3960	3922	3914			
PRASNIČKY (25Kč →)	1700	1662	1618	1622	1461	1562	1510	1451	1492	1568	1558	1562	1535	1495	1472			
BU (SCH VŠE)	360																	
PROBLÉMOVĚ	25 max.																	
PŘIPUŠTĚNO CĚL.	147	146 <sup>3</sup>	140 <sup>3</sup>	146 <sup>3</sup>	144 <sup>2</sup>	145 <sup>4</sup>	146 <sup>2</sup>	143 <sup>2</sup>	153 <sup>2</sup>	132 <sup>2</sup>	140 <sup>2</sup>	153 <sup>4</sup>	136 <sup>3</sup>	145 <sup>4</sup>	145 <sup>3</sup>	137 <sup>1</sup>		
PŘEBĚHLIC	10 max.	1	3	4	4	2	2	2	5	3	3	2	5	1	5	5		
PRASNIČEK	29	29	41	35	33	43	31	42	31	19	23	25	30	34	25	23		
PROBLÉMOVÝCH	10 max.	6	6	1	7	3	3	9	6	3	5	1	3	6	7	7		
% ZABŘEZNUTÍ	92%									1221								
ÚHYN/VYŘÁZENO	4/25	5/26	4/40	2/35	1/50	7/33	2/21	3/29	4/62	3/31	5/52	2/24	4/22	2/29	4/44	1/14		76/35
ABORTY	2			1	2	1	3		2	8	7			3	1	3		
% PŘIPUŠ. DO 6 DNE	90%																	
2/3 SONO 7/10 TĚLNĚ	90%					86%												
POČET OPRAŠEN	133	141	145	128	150	154	124	126	135	105	151	112	125	125	135	145		130/45
VŠECH / VRH	16,3	16,5	16,4	16,2	16,2	16	16,8	16,1	15,7	15,9	16,3	16,7	15,8	16,3	16,1	16,2		16,5/16,1
ŽIVĚ / VRH	15,5	16,1	16	15,7	16,3	15,6	16,1	15,9	15,3	15,7	16,3	16,4	15,4	16,2	15,7	15,9		16,1/16,2
MRTVĚ % / VRH	0,8	0,4	0,4	0,5	0,3	0,4	0,4	0,2	0,4	0,2	0,4	0,3	0,4	0,3	0,4	0,5		0,4/0,5
CELKEM ŽIVĚ ROZENÍ	1995	2240	2284	2092	2385	2399	1990	2203	2063	1652	2265	1833	1925	2109	2080	2140		2130/2200
% ÚHYNU NA POROD	10%	8,4	7,4	4,4	6,2	6,3	8,5	8,1	5,7	6,8	6	6,8	5,7	4,9	7,5	4,6		6,8/3,1
POČET ODSTAVEN.	1796																	
ODSTAVENO / PRASNIČI	14,0	15,05	15,61	15,90	14,1	14,39	16,19	16,44	15,26	9,66	14,83	16,24	16,25	16,99	15,51	14,16		14,66/14,31
HMOTNOST SELAT PŘI ODSTAVĚ	mez / 7 kg	67	65	60	61	61	65	62	65	62	65	62	60	60	60	68		68/69
PŘÍRŮSTKY PV	430 g	457	457	457	457	461	464	467	467	461	412	412	412	412	412			412/412
HMOTNOST PŘI VYSKLADNĚNÍ	25 kg	26	19,7	19,3	19,8	20,2	20,4	20,5	20,5	20,2	20,7	20,2	20,2	20,2	20,2	20,2		20,2/20,5
ÚHYN V PV	2%	54/281	55/292	53/269	54/40	65/316	64/318	56/315	55/315	52/315	52/315	51/315	51/315	51/315	51/315	51/315		51/315
FRKAT PROBĚHO	1624																	1503/1210
PRASNIČKY NA ZÁMĚNU	100		70		69											88		84
SELEKCE PV	2%																	
BU DO TURNUSU	6						23	30	24-2	32-2-5	26-3-4	25-4	25-3	29-3				21

# Motivace personálu: výrobní desky



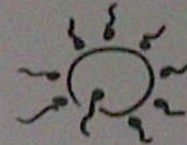


# Soutěživost

## 1. LIGA INSEMINÁTORŮ:

100+ PŘIPUŠTĚNÍ, VŠECHA PLEMENA

OD 1.12.13 - 28.2.14



1. B4 - 94,5%
2. T34 - 92,7%
3. PG - 90,6%
4. J5 - 90,4%
5. F19 - 88,6%
6. J35 - 88,4%
7. A28 - 87%

# Soutěživost



# Soutěživost



# Soutěživost - reprodukce

## Agrosoft týdenní management březen - září 2017

<b>1.</b>	<b>A</b>	<b>36,2</b>
<b>2.</b>	<b>B</b>	<b>34,7</b>
<b>3.</b>	<b>C</b>	<b>34,7</b>
<b>4.</b>	<b>D</b>	<b>34,2</b>
<b>5.</b>	<b>E</b>	<b>32,7</b>
<b>6.</b>	<b>F</b>	<b>32,1</b>
<b>7.</b>	<b>G</b>	<b>31,5</b>
<b>8.</b>	<b>H</b>	<b>31,1</b>
<b>9.</b>	<b>I</b>	<b>30,9</b>



# Soutěživost - výkrm

pořadí	Přírůstek na KD	Spotřeba krmiva na kg přírůstku	Průměrná porážková hmotnost	ztráty	INDEX
	g	kg	kg	%	
1.	1031	2,67	118,31	3,8%	438,9
2.	1012	2,68	118,97	3,9%	432,7
3.	978	2,62	118,15	2,4%	430,1
4.	972	2,66	119,54	3,6%	420,4
5.	992	2,73	116,85	2,7%	413,4
6.	1014	2,79	117,84	4,2%	410,0
7.	973	2,63	116,79	6,4%	403,6
8.	954	2,74	118,62	3,2%	400,2
9.	969	2,67	116,21	5,7%	397,9
10.	949	2,69	116,55	4,7%	391,7
11.	947	2,71	115,68	4,1%	387,9
12.	931	2,73	119,47	5,2%	386,2
13.	961	2,71	115,07	6,0%	383,5
14.	926	2,72	117,21	6,9%	371,0
15.	919	2,80	116,92	4,1%	368,4
16.	930	2,77	114,82	5,0%	366,7
17.	947	2,81	114,23	5,8%	362,8
18.	939	2,82	113,45	4,4%	360,8
19.	925	2,88	117,91	5,5%	357,4
20.	891	2,91	116,78	5,7%	337,2
Dánsko	950	2,68	110,00	3,4%	376,7

# Benchmarking

- Stanovení cílů
- Identifikace oblastí ke zlepšení

# Data z farmy Lišany 22.10. 2017

Týdenní management, Týden 42 (161017-221017)

**LIŠANY DanBred**  
ANIMO a.s., Lišany 33  
00420  
415778188

41577818  
Datum 25/10-2017  
Čas16:39:18



Týdenní management, Týden 42 (161017-221017)

	Plán	Fakt	4 týden	Rozdíl+/-	8 týden	16 týden	Rozdíl+/-	26 týden
Připouštění		123,0	144,5		150,6	153,6		149,5
Dny od odstavu do 1. příp.		5,8	5,6		5,8	5,7		5,6
Repřipouštění po 7 dnech		12,0	8,2		9,6	10,7		8,9
Procento březosti v 6 týdnech		94,5	91,9		90,9	90,9		90,9
Uhynulé PE & PA		3,0	5,0		4,4	5,1		4,7
Oprasení		134,0	129,2		127,8	131,6		134,7
Procent březích v 17 týdnech		91,3	89,6		90,1	90,7		91,2
Celkem živě naroz.		2144,0	2084,8		2065,0	2134,1		2179,1
Živě naroz/vrh		16,0	16,1		16,2	16,2		16,2
Mrtvě naroz/vrh		0,4	0,3		0,4	0,4		0,4
Úhyn v procentech		6,8	7,5		8,1	7,8		7,5
Odstavená selata		2035,0	2105,5		1999,5	2016,6		2042,2
Odst. selata/odstav		12,6	13,4		13,2	13,1		13,1
Odst. selata/vrh		14,3	15,3		15,3	15,1		15,0
Dny laktace		32,2	32,2		31,3	29,9		29,8
Dny březosti		117,6	117,4		117,4	117,5		117,6
Neprod. krmné dny		7,6	7,3		8,3	9,4		10,1
Vrhy/PE/Rok		2,32	2,33		2,33	2,33		2,32
Odst. sel/PE/Rok		33,2	35,6		35,5	35,3		34,8

# Benchmarking v čase farma Lišany

Ukazatel	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Odstav ins. interval	5,3	5,5	5,7	5,4	5,4	5,6
% porodnosti	83	86	92,8	91,0	93,4	91,2
Celkem narozeno/ vrh	15,5	15,7	16,1	16,3	16,1	16,6
Živě narozeno / vrh	14,9	15,3	15,7	15,9	15,8	16,2
Mrtvě narozeno / vrh	0,6	0,4	0,4	0,4	0,3	0,4
Odstaveno / odstav	11,9	11,8	12,4	12,1	12,9	13,1
Odstaveno selat / vrh	12,8	13,9	14,4	14,7	14,5	15,0
Úhyn selat na porodně	13,9%	10%	8,7%	8,0%	7,4%	7,5%
Dny laktace	26,6	30	28	29,5	29,3	29,8
NPD	11,9	11,9	9,0	9,1	8,3	10,1
Vrhy / prasnici / rok	2,35	2,31	2,37	2,34	2,36	2,32
Odst./ prasn. /rok	30,0	32,0	34,1	34,5	34,4	34,8

# Data z farmy Lišany 2016 – benchmarking s DK

Ukazatel	Lišany 2016	Průměr DK 2016	Top 5 farem DK 2016
Odstav inseminace inter.	5,4	5,7	5,0
% porodnosti	93,4	88,6%	92,8%
Celkem narozeno / vrh	16,1	18,0	19,6
Živě narozeno / vrh	15,8	16,3	18,1
Mrtvě narozeno / vrh	0,3	1,7	1,5
Odstaveno selat / vrh	13,9	14,1	16,5
Úhyn selat do odstavu	7,4%	13,3%	8,9%
Dny laktace	29,3	31	32
NPD	8,3	12,7	7,0
Vrhy / prasníci / rok	2,36	2,27	2,33
Odst. selat / prasníci a rok	34,4	32,2	38,5

# Benchmarking výkrm

## Animo Žatec x Dánsko

	Animo Žatec 2017	Animo nej farma 2017	Průměr DK 2016	Top 5 farem DK
Naskladňovací hmotnost kg	28,9	27,4	31,6	31,4
Přírůstek g/den	978	1031	950	1088
konverze	2,74	2,67	2,68	2,47
kg KS/den	2,68	2,76	2,54	2,7
úhyn %	2,5	3,2	3,4	3,4
selekce %	1,5	0,6	0	0
zmasilost %	60,8	60,3	60,6	61,1
Porážková hmotnost kg	118	119	112	114

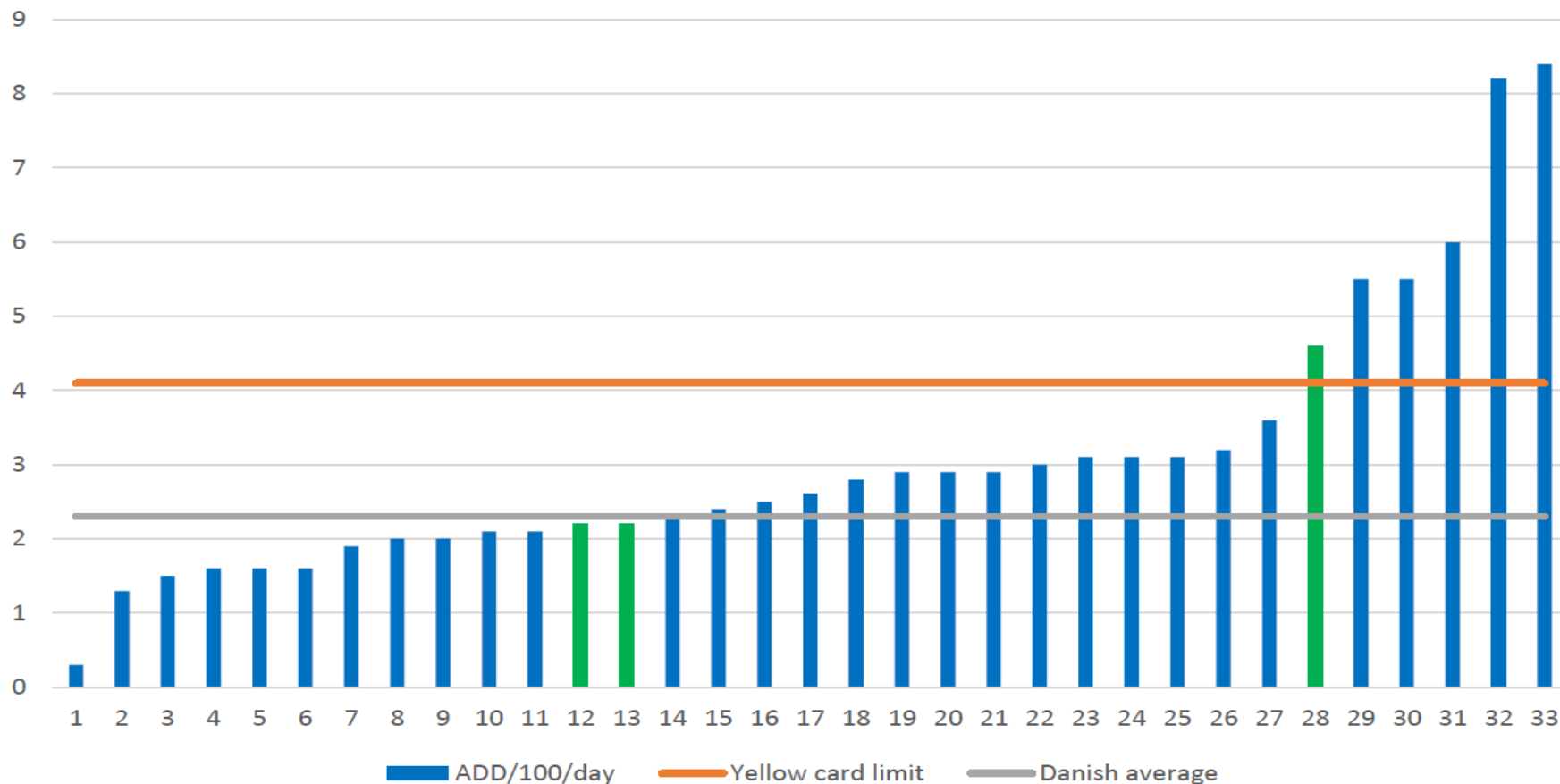


# Monitoring spotřeby AML

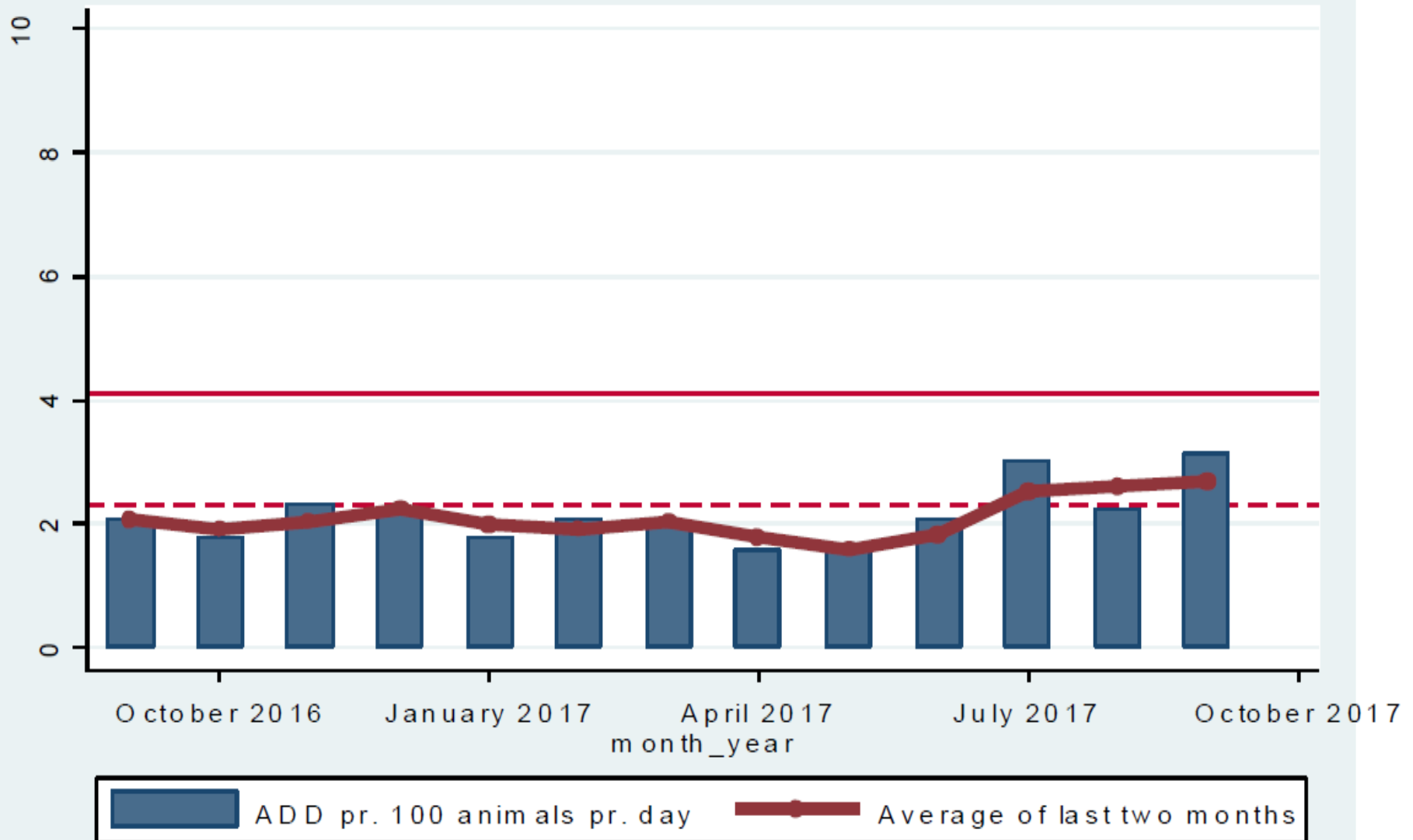
- Stejný systém žlutých karet jako v Dánsku
- Data zpracovává dánská firma
- Každý měsíc pošleme tabulku se spotřebou AML na farmě ke zpracování
- Počet zvířat
- Výstup – benchmarking = srovnání v čase, mezi farmami, s průměrem Dánska, limitem pro žlutou kartu

# Monitoring spotřeby AML

Sows and Piglets - ADD/100/day

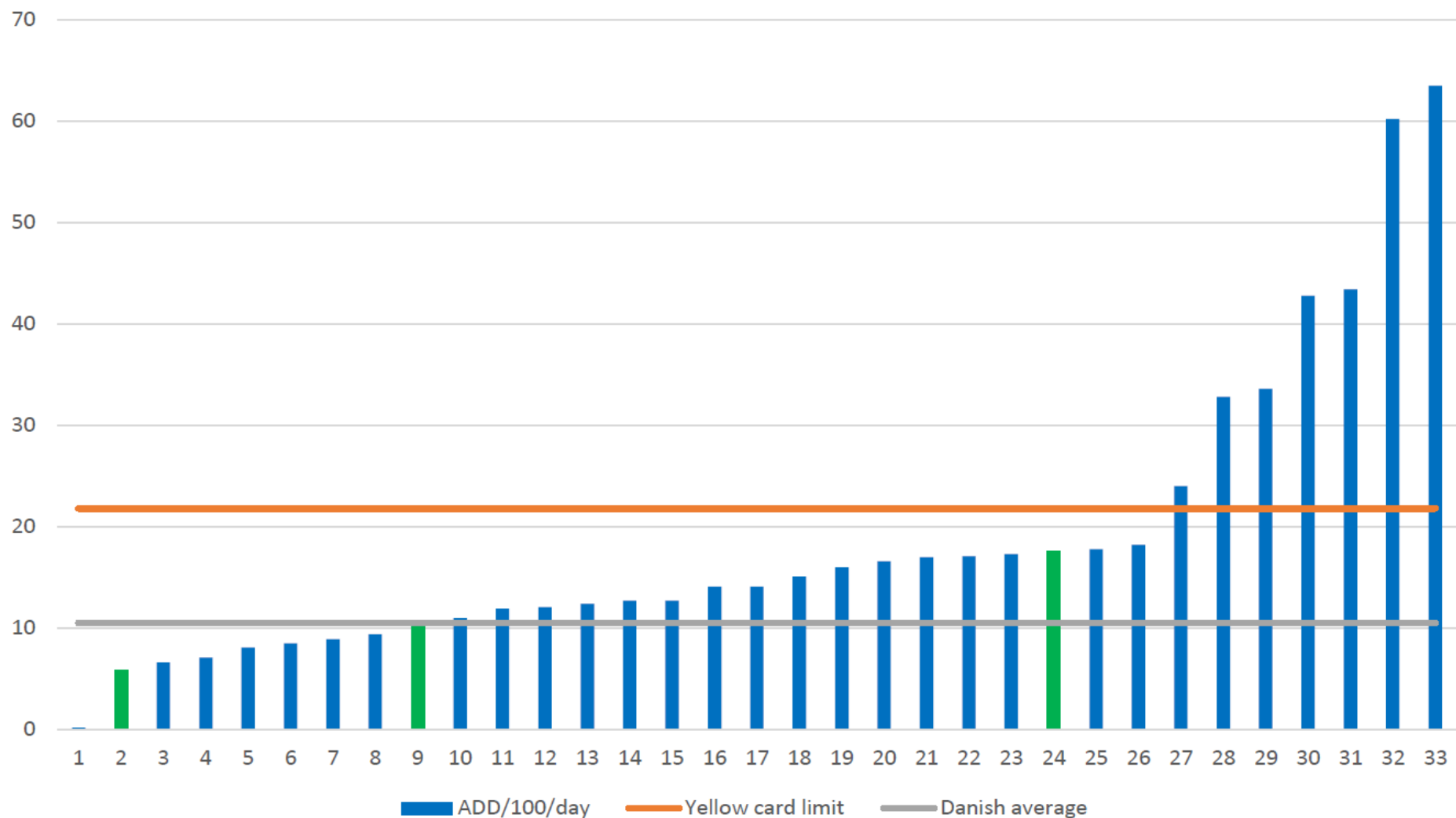


# Monitoring spotřeby AML

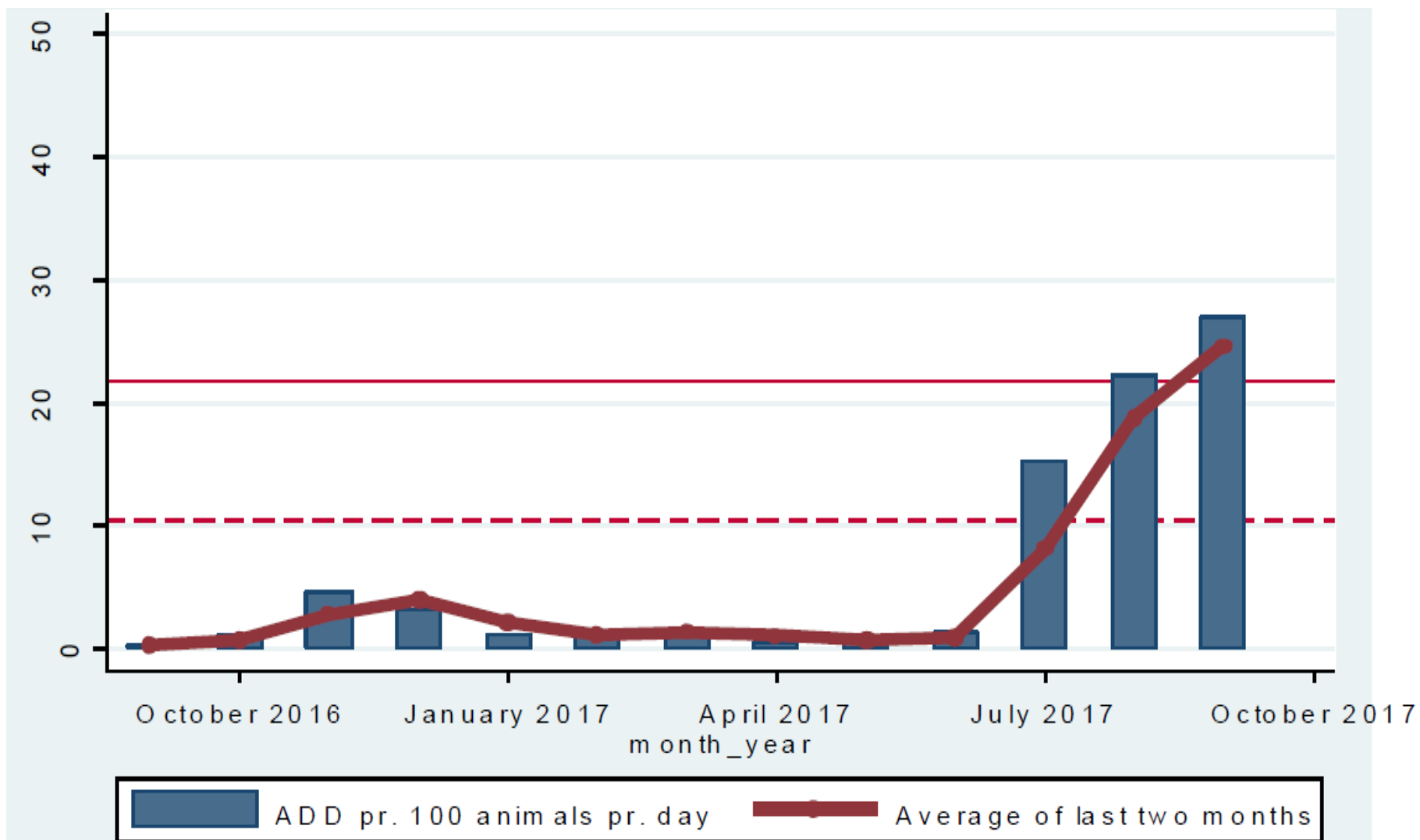


# Monitoring spotřeby AML

Nursery - ADD/100/day

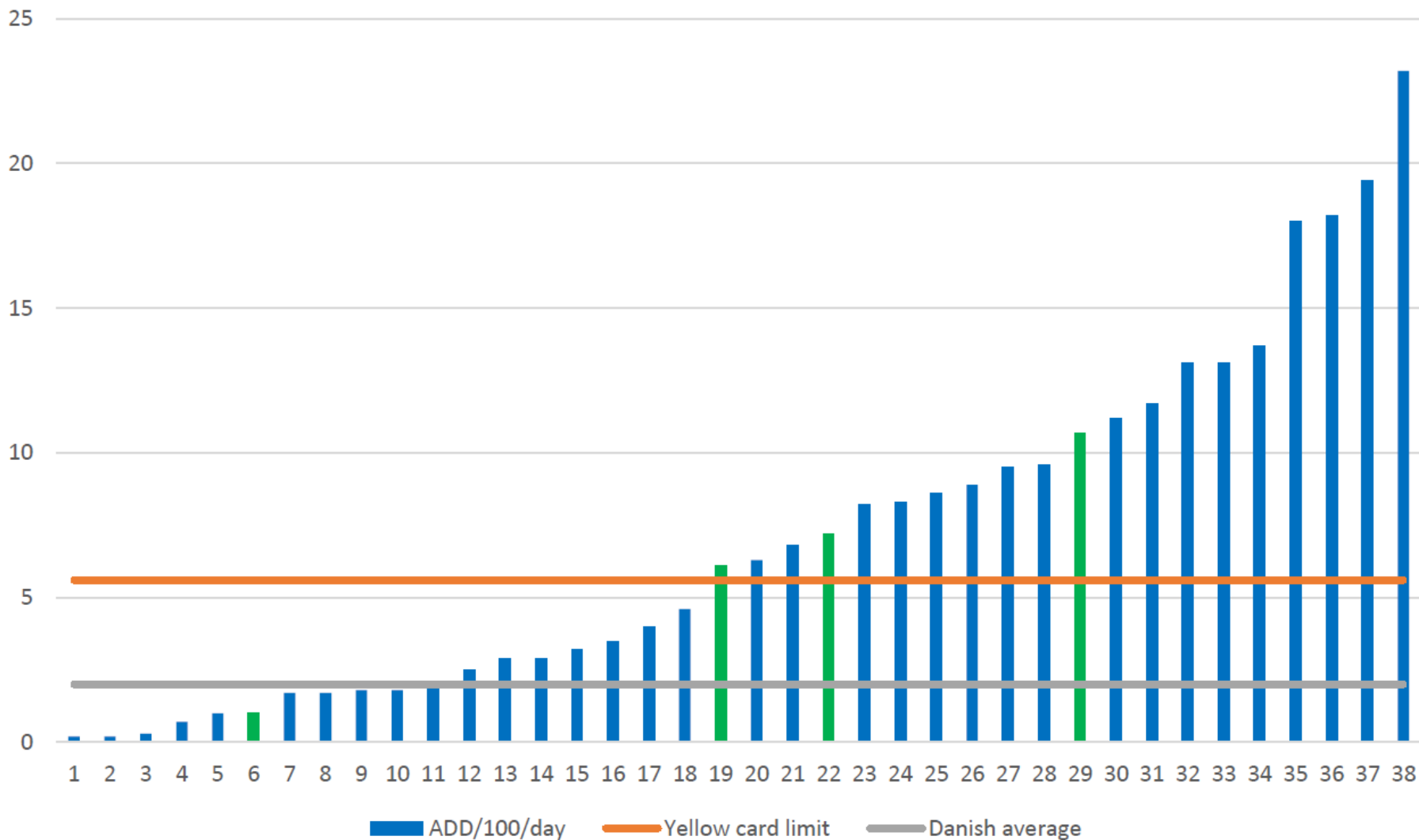


# Monitoring spotřeby AML

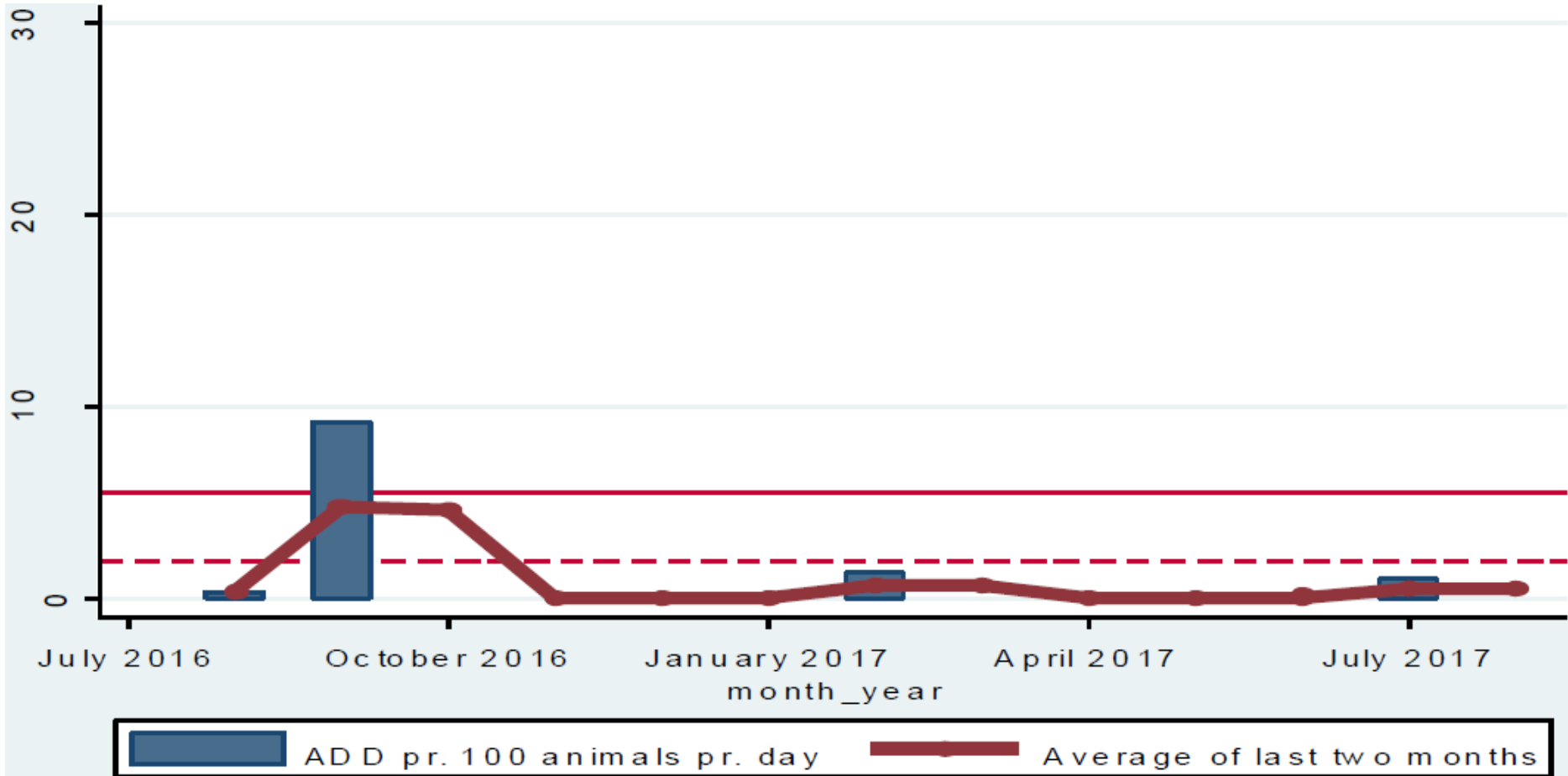


# Monitoring spotřeby AML

Finishers - ADD/100/day



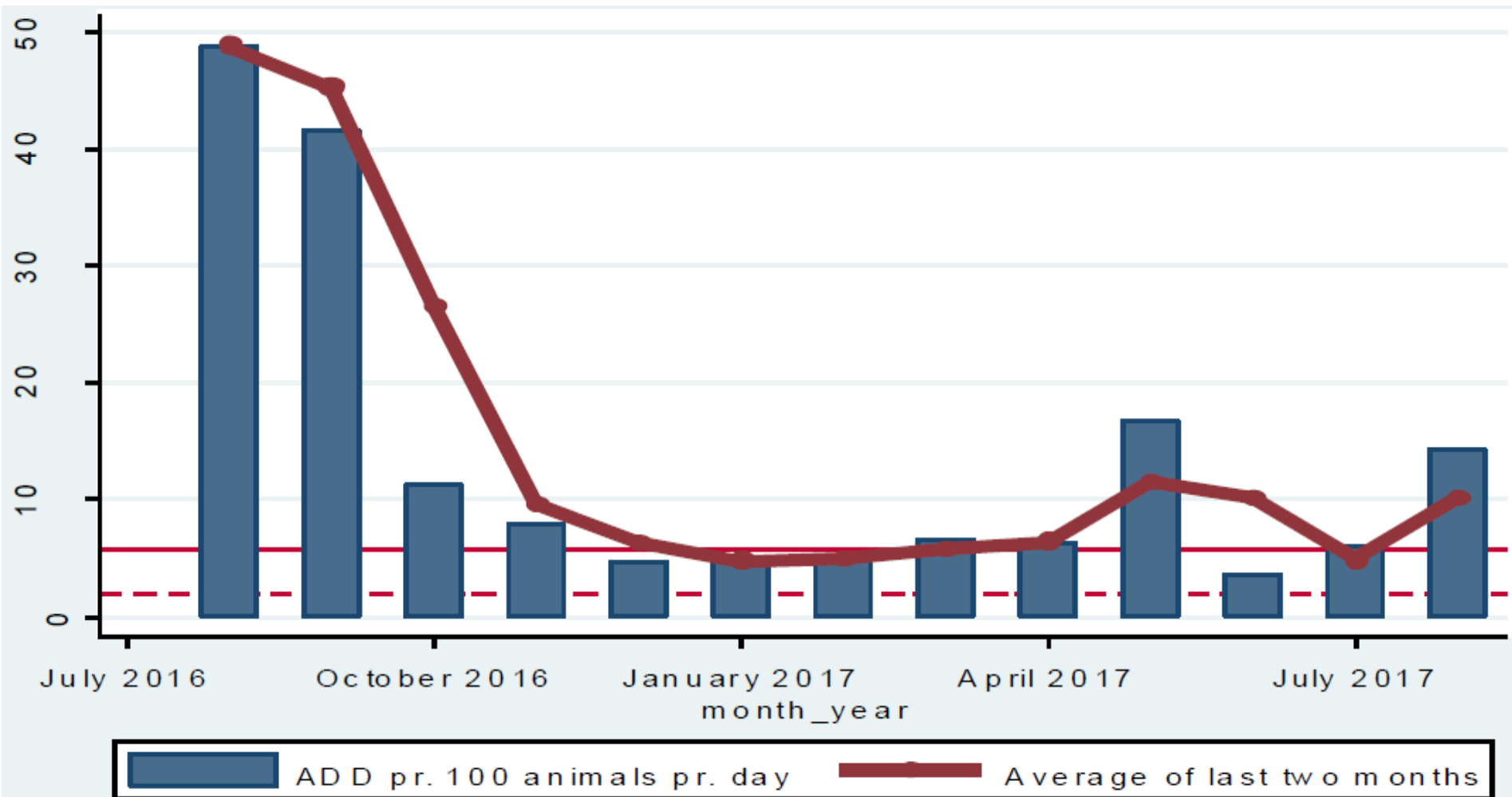
# Monitoring spotřeby AML



\* Solid red line: Yellow card limit

\* Dashed red line: Danish average

# Monitoring spotřeby AML







**Děkuji za pozornost.**